



北京久其金建科技有限公司是国内A股上市公司北京久其软件股份有限公司成员公司，国家高新技术企业、北京市“专精特新”企业，获得CMMI3软件能力认证、ISO 27001信息安全认证体系认证、ISO 20000 It服务管理体系认证等软件行业认证。主要面向建筑地产企业提供智能财务、项目管理、智慧工地、大数据和生产运营管理等软硬件产品和解决方案。

产品/解决方案名称：久其金建数智化成本管理平台

提供单位：北京久其金建科技有限公司

产品/解决方案介绍：

一、案例背景

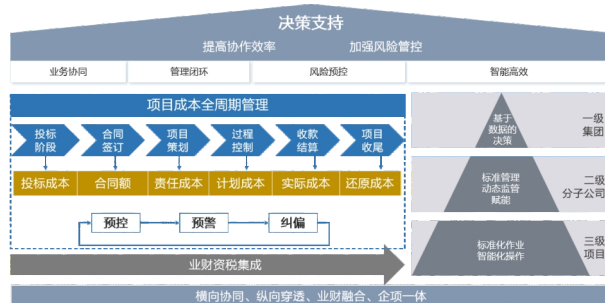
以市场经营为龙头，以成本管理为核心，是企业可持续性发展的关键。建筑工程成本管理贯穿于工程的全过程，是建筑施工企业盈利与否的保证，直接影响到企业的经济效益。

在数字化的大环境下，经过大量的行业对标和实践，久其金建逐步打造出一套基于责任成本预算的数智化成本管控方案，通过业财融合与物联网集成技术，构建数智化成本管控一体化平台，在多级组织管理架构下，对数据进行横向比对、纵向监控，以管理提升质量效益，将成本指标量化，形成有效的控制，建立分析依据，以管理提升效益，助力企业高质量发展。

二、方案简介

久其金建数智化成本管理平台立足合同管理，以合同为主线，以统一的客商、物料、成

本科目等主数据为基础，整合业务、财务“两大板块”，将成本分析管理、工程量管理、分包计价管理、物资管理、周转材料管理、施工运输设备成本管理、辅助生产成本管理等各模块联结互通，形成有机的数据链条，满足集团、子公司、项目三级组织架构管理模式下的成本横向分析、纵向监控的管理诉求。同时，融入业财融合、业财一体化理念，借助物联网集成技术，构建集团成本管理层级一体化平台，实现三级组织架构分级管理、互联互通的成本管理模式。



三、方案价值

久其金建数智化成本管理平台2019年获得国家版权局软著认证，经过多年的实践与反复

优化，已经在中国铁建、湖南路桥、贵州桥梁等建筑企业实现广泛应用，帮助建筑企业建立制度标准、实现信息技术支撑，加强规范和管控，降低成本、优化效益、辅助管理决策，实现信息化、数字化、智能化、现代化成本管理。



1、工程量源头管控，规范对下分包，成本过程强管控。

验工计价工程量来源于工程部推送的月度完成工程量，超出锁定量必须经过审批后在系统中进行变更操作，实现工程量源头管控，避免重复计价、超量计价等违规现象。劳务分包合同签订必须关联分包工序，杜绝了以往合同违规调价、调量，签订“敞口”“单价”合同等现象。通过系统的信息共享，集团、公司两级对项目成本数据的收集更加及时、透明，化解集团和工程公司两级对项目管控不及时，“事后认账”的窘境。

2、大数据分析，解决了成本管理中“量、价”双控难题。

成本业务数据自动归集，生成各级次分析报表、项目成本的横向、纵向对比分析，辅助管理层经营决策。

分包合同关联已锁定的工序工程量，验工计价量来源于系统推送的月度完成量，实现对分部分项工程数量的管控，最终达到对整体工程量的控制。合同外及未完成工程量无法计量，实现了对合同与计价工程量的管控，杜绝签订“敞口”“单价”合同、重复计价、超量计价等现象。合同单价不允许超公司指导价，

实现价格管控，真正实现了“量、价”双控。

3、财务共享，业财一体，成本管控标准化。

通过成本系统与财务共享平台的接口开发，将相关业务单据关联推送至财务共享平台，通过财务核算倒逼业务上线，强化系统的应用推广力度，以数代管，赋能前端业务的管控能力，提高企业整体协同的效率。通过限额发料功能有效控制了物资发料无节制的现象，财务付款必须引用成本系统推送的计价、点验单据作为付款凭证，财务系统内设备采购、租赁合同结算需要引用成本系统推送的设备应付单才能进行结算操作，结算时可从物资模块推送油料耗费情况。通过对劳务计价、设备物资等影响项目成本的主要业务实现线上办理，固化了业务管控模式，实现成本管控的制度化、标准化、信息化。