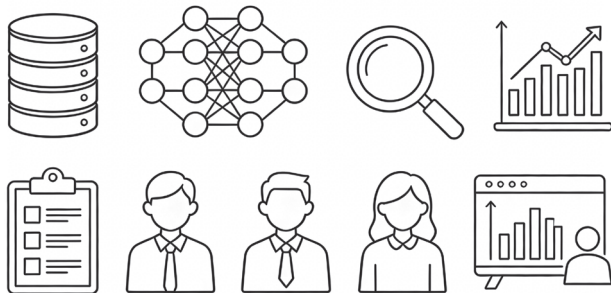


# 智慧财务环境下医院固定资产管理效能提升研究

文 | 王嘉璐

智慧财务是新一代信息技术和财务管理深度融合的成果，它正在改变医院传统的运营管理模式。固定资产作为医院医疗、教学及科研活动的重要物质基础，其管理效能直接影响着医疗服务能力和经济运行质量。当前医院固定资产管理普遍存在信息不准确、流程碎片化、监管不健全等问题，难以满足智慧财务环境下数据贯通、流程协同、决策智能的要求。如何利用智慧财务的技术优势，破解固定资产管理面临的困境，实现管理效能的系统性提升，已成为医院管理领域的重要研究课题。



(配图由 AI 生成)

## 智慧财务环境下医院固定资产管理的理论阐释

智慧财务的深层意义是靠技术力量全面革新财务管理模式。医院固定资产管理实际效果贯穿资产规划、日常运营以及最终处置全生命周期，且致力于推动各环节价值最大化，从而为医院可持续发展提供坚实的资产管理支撑与保障。

### 智慧财务的内涵特征与技术架构

智慧财务是信息技术和财务管理深度结合产生的新型运作方式，其核心是让数据在财务活动中发挥更积极的作用。和传统财务相比，智慧财务在信息获取方面的改进最为明显，每当购置、使用或处置资产等业务发生时，数据能够自动汇总而无须人工录入。在数据处理环节同样发生了革新变化，例如计提折旧、资产清点等例行性工作，可由系统按预设规则自动执行，财务人员能把精力投入到异常情况的查证与处理上。支撑这类转型的技术架构通常采用分层构建模式，底层是连接各类物理设备的物联网感知层；中间是负责处理多样化数据的平台层；上层则是针对各类管理目标的智能应用层，这三个层面协同运作，共同构建起完整的智慧财务技术框架。

### 医院固定资产管理效能的理论维度

医院固定资产管理有效性是多维度融合、综合性评价体系。最基础的一环是确保资产信息精确无误，包含台账登记与实际物品是否相符、存放位置与使用科室是否匹配，这些基础性数据是评估管理效能的前提条件。在此基础上，效能体现为资产实际运转效率，例如同一台诊断仪器在不同科

室的运行时间有显著差异，这种对比揭示了资源分配优化程度。更深层次管理效能反映为资产对医疗业务的保障水平，如重点专科核心设备能否持续满足技术迭代需求、老旧设备维护费用与更新投入平衡考量，这些决策过程考验资产管理长远规划能力。这三个维度相互关联，共同构成医院固定资产管理成效的核心支撑。

## 智慧财务环境下医院固定资产管理的现实审视

智慧财务给资产管理设定了更为严苛的标准，不过在医院实际运营管理的过程中，依然面临着基础薄弱、流程不畅及机制不健全等多方面的挑战和限制，这在一定程度上制约了医院固定资产管理效能的整体提升与优化。

### 资产管理基础相对薄弱的问题审视

医院的固定资产台账经常会出现记录不真实的问题，实物和所记录的信息不相符的情况十分常见，就像设备已经转移到了其他科室，可系统依旧显示在原来的存放地点。更加让人头疼的是，带有条形码的实物资产常常很难和财务账册进行准确匹配，在盘点的过程中，经常出现账目上有、实物却找不到，实物存在、账面却没有登记的矛盾状况。这种基础数据的混乱情况直接对各项后续管理工作造成了干扰，致使资产折旧计提、维修费用分摊等关键环节没办法进行准确核算。部分医院尝试通过信息化系统来加以改进，然而在新系统部署之前的基础数据整理工作往往只是走个形式，结果导致旧的账目还没清理，又增添了新的账目，反而削弱了

资产管理的根基。

### 业务流程衔接不畅的具体表现分析

资产管理工作流程特别复杂，它覆盖从预算申报与招标采购，到验收登记及领用出库，再到日常使用与维护，直至最终报废处理的多个环节，并且涉及多个部门之间的协作。当前普遍存在的痛点是各部门职责相互分离，采购部门仅仅负责设备采购相关事宜，使用科室主要专注于设备运行具体情况，财务部门则在每月月底进行计提折旧工作，部门之间的信息传递依靠纸质单据和人工流转，这种割裂的管理模式常常会导致数据滞后。就像设备启用半个月之后，财务部门可能依然没有收到验收单，进而无法及时进行计提折旧操作。更难处理的是设备维修费用问题，因为维修部门的记录没办法实时同步到财务系统，使得设备全生命周期的真实运行成本难以准确统计。

### 监管机制不够完善的深层症结探究

资产管理失效根源不是制度本身有空白，而是监督机制没能有效落地。尽管多数医疗机构都制定了涵盖定期清查、个体负责及报废审批等环节的资产管理规范，但这些条款在执行层面常流于形式。设备被科室领用之后，其实际运行状况、利用率高及使用者身份等关键信息往往无人跟踪，仅以年终账实相符作为工作达标的依据。更深层次问题是资产使用效益与科室绩效评估未形成实质关联，使得设备使用频率和管理效果对考核结果无显著影响，因此使用方缺乏优化管理的内生动力。资产处置流程的复杂性促使部分科室选择将闲置设备长期搁置，既造成空间占用，又阻碍资产的有效流转。

## 智慧财务环境下有效提升医院固定资产管理效能的 实施路径

要达成资产管理模式的创新与升级，就得充分发挥智能财务的技术优势，着重强化数据管理方面的基础工作，不断优化业务流程，从而推动管理体系实现根本性的变革。

### 强化数据治理，构建资产信息平台的路径

数据治理是智慧财务能够有效运行的重要基础，资产信息平台的建设并非简单引入新软件系统，而是要对分散在各处的资产数据做系统性整理、净化及关联。在具体实施时，可从现有资产清查工作开始，组建专项团队对所有资产开展实地盘点，逐一核实账物不符问题，以确保录入系统初始数据准确。对于新增资产也需要建立标准化的信息采集流程，从签订采购合同时规范记录设备名称、型号规格及供应商等基础信息，在验收环节，通过扫码自动生成资产卡片来减少人工操作的差错。此外，平台设计还应兼顾与其他业务系统的兼容性，如设备维修记录自动抓取、耗材领用信息实时

同步等功能，这些细节将直接影响平台实际应用效果。

### 优化业务流程，实现业财智能协同的策略

业务优化的核心是让资产动态和财务记录实时同步，避免出现设备已使用但还没入账的现象。为达成这一目标，要全面梳理资产从预算规划到最终报废的全过程链条，着重改造容易导致信息断层的关键环节。在预算获批之后，采购申请要自动流转至采购部门，签订采购合同的时候，需同步锁定相应的预算额度，设备验收合格后，相关信息必须即时同步到财务系统，设备折旧计提从验收通过次日开始自动启动。维护保养环节的数据整合也非常重要，维修申请可通过线上进行提交，经审批后的费用要自动归集到对应资产，以此完整记录该资产全周期的运维成本。流程优化的最终目的是提升日常使用体验，临床科室申报资产时不用填写烦琐的纸质表单，通过移动端就能完成申请查询及报废等操作，这样才能确保新流程得到有效的推进。

### 创新管理模式，完善绩效监管机制的举措

要推动管理方式革新，就得把资产实际效益深度融入科室评价机制，以此促使各科室主动提升资产利用水平。建议构建资产效能评估体系，定期汇总并反馈大型设备开机时长、服务人次、创收金额及维护成本等信息，同时开展同类型设备在各部门间的运行效能对比，以客观数据为依据要比单纯行政命令更具执行效力。针对长期闲置或效能不足的资产可尝试建立院内资源调配制度，通过合理激励措施引导部门间共享闲置资源。在资产报废环节也应引入效益理念，将处置收益按比例返还给使用科室，这样既能提高科室配合度，又能实现资产残值再利用。此外，完善监管体系还需借助技术支撑，物联网技术能实时监测大型设备运行状态，实现异常情况自动预警，从而替代传统人工巡检模式。

## 结束语

智慧财务环境的构建，给医院固定资产管理效率的提升创造了有利条件和技术保障。通过强化数据治理体系，达成数据共享、改进业务流程，促进业务与财务一体化，革新管理模式，完善动态监管体系，能够切实解决传统资产管理中的制约因素。在智慧财务引领下的固定资产管理变革，不仅是技术手段的升级，更是管理思想和运作体系的全面革新。未来，随着智慧财务技术不断成熟且广泛应用，医院固定资产管理会逐步朝着精细化、智能化、协同化方向迈进，为医院的长远发展增添新的活力。

作者简介：王嘉璐 新疆维吾尔自治区中医医院

责任编辑：孙姗姗 投稿邮箱：zhouhl@staff.ccidnet.com